PROJET DE DESENCLAVEMENT ET D'ASSAINISSEMENT DES QUARTIERS PRIORITAIRES DE L'AGGLOMERATION D'ANTANANARIVO

VOLET GESTION COMMUNAUTAIRE

Mission de coordination, de formation, de contrôle et de suivi du processus de mise en place de la stratégie de gestion communautaire

RAPPORT MENSUEL

Mois de septembre 2014

Sommaire

Contexte 3
Activités réalisées par Enda OI durant le mois de septembre 2014 3
Activités réalisées en tant que MOIS 3
Personnel mobilisé 3
Les activités réalisées 5
1. Suivi de l'avancement de la gestion communautaire 5
2. Mis au point avec les coordinateurs de projet auprès du SAF FJKM 10
3. Formation des animateurs 10
4. Participation à des réunions 11
Activités réalisées en tant que Structure Accompagnatrice 12
Personnel mobilisé 12
Activités réalisées 12
1. Accompagnent des AUEs 12
2. Accompagnement des RF2 dans la réalisation des activités 12
3. Suivi des Fokontany à problème 14
Difficultés rencontrées 15
Perspectives 15
En tant que MOIS : 15
En tant que structure accompagnatrice : 16
ANNEXES 17
Annexe 1 : note sur la rencontre avec les coordinateurs de SAF FJKM 17
Annexe 2 : fiche de présence 22
Annexe 3 : note sur l'atelier d'échange entre les animateurs 23
Annexe 4: CR de la réunion mensuelle avec AGETIPA 26
Annexe 5 : CR de la réunion entre MOIS et SA 29
Annexe 6 : tableau récapitulatif de taux de collecte par Fokontany 32
Annexe 7 : quelques chiffres clés 32
Lot N°1 : AMI 32
Lot N° 2 : Enda oi 33
Lot N°3 : SAF FJKM 34

LISTE DES ACRONYMES

AFD	Agence Française de Développement
AGETIPA	Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêts Publics et d'Aménagement
AMI	Association MIharintsoa
AUE	Association des Usagers de l'Eau
ADQua	Assainissement Durable des Quartiers
AFHYS	Association des Femmes pour l'Hygiène et la Santé
ARM	Association des Riverains de Mandrosoa
BS	Bloc sanitaire
CDC	Comité de Développement Communal
CEA	Cellule Eau Arrondissement
COPIL	Comité de Pilotage
CUA	Commune Urbaine d'Antananarivo
CR	Commune Rurale
DAQP	Désenclavement et d'Assainissement des Quartiers Prioritaires
DE	Directrice Exécutive
DPSP	Direction de la Population et de la Santé Publique
DPU	Direction de la Propreté Urbaine
DRV	Dinika sy Rindra ho an'ny Vehivavy
EAH	Eau, Assainissement et Hygiène
EAST	Eau, Assainissement et Santé en milieu Tropical
ENDA OI	Environnement Développement Action dans l'Océan Indien
FDF	Formation des formateurs
FDP	Formation des Partenaires
FKT	Fokontany
FIFTAMA	Farimbona Iombonan'ny Firaisan'ny Tanàna Manodidina an'Antananarivo
HIMO	Haute Intensité de Main d'Œuvres
MEIEAT	Ministère d'Etat en charge des Infrastructures, de l'Equipement, et de l'Aménagement du Territoire
MOIS	Maîtrise d'œuvre Institutionnelle et Sociale
PRMP	Personne Responsable des Marchés Publics
REF	Responsable Eau Fokontany
SAF FJKM	Sampan'Asa momba ny Fampandrosoana – Fiangonan'i Jesoa Kristy eto Madagasikara
TaDi	Talenta Dimy
UE	Union Européenne

Contexte

Nous sommes au mois de septembre, année 2014, 83è semaine du projet. Enda en tant que MOIS, est dans la phase de suivi des animateurs des structures accompagnatrices. En tant que structure accompagnatrice, elle est dans la phase de suivi des comités d'habitants.
Le présent rapport fait état des activités réalisées par Enda OI durant le mois et les perspectives pour le mois suivant.

Activités réalisées par Enda OI durant le mois de septembre 2014

Activités réalisées en tant que MOIS

Personnel mobilisé

Les personnes ayant participé à la réalisation des activités durant le mois de septembre sont:

- Coordinatrice du projet ADQua
- Chef de volet Formation des Partenaires
- Formateur

Les activités réalisées

1. Suivi de l'avancement de la gestion communautaire

La mise en œuvre de la gestion communautaire suit 4 phases : la phase préparatoire, la phase de pratique (durée : 6 mois), la phase de suivi et accompagnement (durée : 12 mois) et la phase d'autonomisation (durée 6mois).

La durée de la phase préparatoire varie d'un lot à un autre, en fonction de la date de réception des travaux et lancement du système.

Le lot n°2 se trouve actuellement dans la phase de suivi et accompagnement. Quand aux lots n° 1 et 3, ils sont en phase d'évaluation pour passer de la formation pratique en suivi et accompagnement.

Le tableau ci-après fait état des réalisations et des activités à faire par phase et par lot :

Novembre 2013 au février 2014

Mars à octobre 2013

Novembre au juin 2014

AVANT PROJET		Lot n ° 1	Lot n ° 2	Lot n ° 3	OBS
1. Information de la population sur le projet :	Informer la population sur le système à mettre en place, la cotisation mensuelle pour l'entretien du quartier, le prix de l'eau (ou le prix de service) à la borne fontaine, bassin lavoir et bloc sanitaire.	FAIT	FAIT	FAIT	
2. Constitution d'un comité de	Il s'agit de mettre en place des associations des habitants : RF2 et AUE (ou fusion des AUE).	FAIT	FAIT	FAIT	

gestion :					
3. Recensement des ménages	Formation sur le recensement Recensement des ménages Elaboration du plan budgétaire Détermination du nombre des pré-collecteurs	FAIT	FAIT	FAIT	
4. Sensibilisation de la population sur le projet	La sensibilisation a pour objectif de conscientiser les habitants sur l'intérêt du projet, les informer sur les procédures, leur donner envie de participer et de s'approprier au projet.	FAIT	FAIT	FAIT	
5. Descente sur terrain pour mis au point	Il s'agit de descendre en masse sur le terrain, Enda OI_fokontany_comité de gestion, pour confirmer le scénario, fixer l'endroit et la fréquence des balayages et des curages, d'identifier les emplacements des bacs à ordures et les points de collecte, estimer le nombre de bacs et d'agents nécessaire.	FAIT	FAIT	FAIT	
6. Fête de lancement	Organiser une animation en plein air et des séances de discours des responsables pour afficher à la population les membres du comité de gestion, le mode de fonctionnement, les matériels ; et profiter de cette occasion de sensibiliser encore les habitants sur le projet. Ce jour de lancement se fera Fokontany par Fokontany.	FAIT	FAIT (1Fkt restant)	FAIT	Fkt restant: Mandrosoa,
		Mars au septembre 2014	Novembre/Décembre au mai/juin 2014	Juin au septembre 2014	
FORMATION DES MEMBRES DE LA STRUCTURE DE GESTION		**Lot 1**	**Lot 2**	**Lot 3**	**OBS**
7. Formation théorique	Il s'agit d'une série de formation en salle. Pour les RF2, la formation est composée de 10 modules. Pour les AUE, c'est 8 modules.				Modules restants : -Notion propreté,

N°	Intitulé de formation	RF2	AUE	RF2/AUE	RF2/AUE	RF2/AUE

	1	Les rôles et tâches des comités	x	x	Oui/oui	Oui/oui	Oui/oui	nettoyage et suivi des agents (RF2 et AUE) - entretien et renouvellement de matériels (AUE)
	2	Recensement des ménages ou des usagers	x	x	Oui/oui	Oui/oui	Oui/oui	
	3	Elaboration de plan budgétaire	x	x	Oui/oui	Oui/oui	Oui/oui	
	4	Détermination du nombre des agents et des matériels	X		Oui	Oui	Oui	
	5	Notion de propreté, nettoyage et suivi des agents	X	X	Non/non	Non/non	Non/non	
	6	Outils des régisseurs ou des fontainiers	X	X	Oui/oui	Oui/oui	Oui/oui	
	7	Outils des trésoriers	X	X	Oui/oui	Oui/oui	Oui/oui	
	8	Charte de détournement	X	X	Oui /à confirmer	Oui/non	Oui /à confirmer	
	9	Entretien et renouvellement de matériels	X	X	Oui /à confirmer	Oui/non	Oui /à confirmer	
	10	Risques liés au travail de déchets et manière de réduire les risques	X		Oui	Oui	A confirmer	
8. Formation pratique	Elle se traduit par la direction et/ou assistance assurée par l'animateur d'enda oi aux membres de l'association et aux agents d'entretien pendant 6 mois.				En cours de finalisation	Oui	En cours de finalisation	
	Octobre 2014 au septembre 2015				Juin/juillet 2014 au mai/juin 2015		Octobre 2014 au septembre 2015	
SUIVI DU PROJET					**Lot 1**	**Lot 2**	**Lot 3**	**OBS**
9. Accompagnement des membres de la structure	Cette phase dure 12 mois. A part les et les descentes sur terrain avec ou sans les membres 2 fois par semaine (ou plus si besoin), L'animateur effectue :							
Contrôle	- la vérification des rapports financiers et activités mensuellement,				**Oui**	**Oui**	**Oui**	

des activités Suivi-évaluation	- le dénombrement des dépôts sauvages et évaluation de l'état de la propreté du quartier et des infrastructures trimestriellement	**Oui**	**Oui**	**A confirmer**	
	- le contrôle des comptes en rapprochant les cahiers de collecte des cotisations et cahiers journaliers des fontainiers par rapport aux cahiers de caisse des trésoriers semestriellement	**Oui**	**Oui**	**A confirmer**	
	- l'inventaire des matériels semestriellement,	**Oui**	**Oui**	**A confirmer**	
	- le suivi d'entretien et renouvellement des matériels prévus dans le plan budgétaire semestriellement,	**Oui**	**Oui**	**Oui**	
	- la réalisation des grands nettoyages semestriellement,	**A confirmer**	**Oui**	**A confirmer**	
	- l'audit des comptes annuellement	**Non**	**Non**	**Non**	
		Octobre 2015 au mars 2016	Juin/juillet 2015 au novembre/décembre 2015	Oct 2015 au mars 2016	
AUTONOMISATION		**Lot 1**	**Lot 2**	**Lot 3**	**OBS**
10. Stratégie de sortie	Cette phase dure 6 mois. C'est le moment où la SA prépare sa sortie. L'accompagnement varie suivant le résultat de l'évaluation citée ci-dessus. S'il est positif, la présence de l'animateur auprès de l'association va être diminuée et se porte sur l'encouragement des membres à continuer dans ce rythme. Si le résultat est négatif, un plan d'action pour remédier les problèmes doivent	Non	Non	Non	

	être sortis après l'évaluation. L'accompagnement de l'animateur concentre alors sur le suivi des activités et des décisions prises. Enda continue à donner des renforcements des capacités si nécessaire. Cette phase est marquée par la passation des matériels et la signature de la fin de partenariat.				

2. Mis au point avec les coordinateurs de projet auprès du SAF FJKM

Date et lieu : 04/09/14 chez SAF FJKM

Pour mener à bien les activités sur terrain dans le lot n°3, l'équipe de formateurs d'Enda a rencontré les coordinateurs de SAF FJKM pour s'échanger autour du suivi des animateurs, pour partager les difficultés et trouver ensemble des solutions.

Ont été discutés :

- Les activités et planning de travail des animateurs
- Plan de communication sur terrain (entre les animateurs, les chefs fokontany et les membres des comités d'habitants)
- Les difficultés rencontrées sur le terrain

Annexe 1 : note sur la rencontre avec les coordinateurs de SAF FJKM

3. Formation des animateurs

Date et lieu : 18/09/14 dans les locaux d'Enda à Antetezanafovoany

Il s'agit d'une séance d'une demi-journée.
Programme :

8H30 à 10H : refresher pour les animateurs du SAF FJKM et AMI
10H15 à 12H30 : échange d'expériences entre les animateurs des 3 lots

- Refresher pour les animateurs des lots n° 1 et n°3

Les comités RF2 dans les lots n° 1 et 3 ont fini la phase de formation pratique et passeront dans la phase de suivi et accompagnement. Durant le mois d'octobre, ces comités vont passer à des évaluations : maîtrise des outils, évolution de la propreté, respect du plan budgétaire, capacité d'entretien de matériel.
Cette séance de « refresher » consiste à renforcer les capacités des animateurs sur la maîtrise du processus et l'utilisation des outils.

- Atelier d'échange entre les animateurs des trois structures accompagnatrices

Les thèmes choisis sont orientés vers les réussites des uns qui pourraient être des difficultés pour les autres animateurs:

- Motivation des membres des comités d'habitants
- Pérennisation de la propreté des quartiers
- Respect du plan budgétaire

Annexe 2 : fiche de présence
Annexe 3 : note sur l'atelier d'échange entre les animateurs des 3 lots

4. Participation à des réunions

- Réunion avec l'AGETIPA

Date et lieu : 16 septembre 2014 dans les locaux de l'AGETIPA

Ordre du jour :

- Situation générale des 3 lots
- Phase du projet
- Les activités réalisées par Enda durant le mois d'août
- Divers

Annexe 4 : CR de la réunion mensuelle avec AGETIPA

- Réunion entre MOIS et SA

Date et lieu : 18 septembre 2014 dans les locaux d'Enda OI à Antetezanafovoany

Ordre du jour :

- Retour par rapport à la rencontre entre les animateurs des trois structures accompagnatrices
- Partage sur l'accompagnement des RF2 et des AUE
- Information sur l'événement de sensibilisation du grand public sur les travailleurs de déchets, organisé par Enda en mois d'octobre 2014
- Mis au point sur les outils de suivi des animateurs
- Divers

Annexe 5: CR de la réunion entre MOIS et SA

- Réunion de coordination avec la CUA

Date et lieu : 15 septembre 2014 au BMH Isotry

Participants : représentant de la DPSP, Cellule Eau 3ème et 5ème Arrondissement, équipe d'Enda/projet ruelle
Objet de la réunion : amélioration de la communication entre les partenaires

La réunion a été organisée par la DPSP, suite à une demande formulée par le CEA du 5ème arrondissement.
Il s'agit de la communication entre la CEA, Enda et les RF2 à travers des rencontres régulières, compte-rendu des activités et des réalités sur terrain.
Les arrondissements ont proposé également un appui sur les activités sur terrain à travers leur service technique en cas de besoin,

Ils ont aussi proposé d'assisté à des formations des comités et des fokontany, pour qu'ils connaissent le processus, qu'ils comprennent les situations, qu'ils agissent efficacement en cas de besoin.

Activités réalisées en tant que Structure Accompagnatrice

Personnel mobilisé

Les personnes ayant participé à la réalisation des activités durant le mois de mai sont:

- Chef de volet pré-collecte p.i
- Animateurs

Activités réalisées

1. Accompagnent des AUEs

- **Suivi des dossiers administratifs**

Pour CUA et la CR de Sabotsy Namehana, toutes les fusions des AUE et AUE ont reçues leur récépissé. Pour Ankadikely Ilafy, les dossiers sont en classés auprès du district faute de moyen financier pour continuer les démarches auprès du Faritany.

- **Suivi des activités:**

Les infrastructures sont ouvertes à 100%. Les infrastructures sont opérationnelles malgré quelques problèmes techniques comme le cas de Manjakaray, Ankazomanga et Tsaramasay : l'hauteur de l'ouverture au dessus des robinets ne permet pas aux fontainiers de voir les seaux ou les bidons pendant le remplissage. Sans le signalement des usagers les fontainiers, les récipients débordent.

Une BF à Besarety a été fermée provisoirement suite à un conflit avec le donateur du terrain. Ce dernier veut gérer l'infrastructure. Les responsables au niveau du Fokontany et de l'Arrondissement sont en train de trouver des solutions à ce problème.

2. Accompagnement des RF2 dans la réalisation des activités

- **Acquisition de récépissé**

Le nombre de récépissé acquis reste invariable par rapport au mois précédent (17/28) ; Le problème se situe au niveau de l'instabilité des membres du comité, et le faible taux de collecte entrainant une faible ressource financière.

- **Collecte de cotisation**

Le taux de collecte moyen est de 49%. Nous constatons une diminution du taux par rapport au mois précédent. A cause de l rentrée scolaire, la participation financière des ménages au projet a baissé.

Parmi les 28 comités RF2 en accompagnement :

1 a un taux inférieur à 20%
5 ont un taux entre 20 et 40%
10 ont un taux entre 40 et 60%
6 ont un taux entre 60 et 80%
2 ont un taux supérieur à 80%
22 RF2 sur les 28 ont un compte épargne dans une mutuelle.

Les données ne sont pas disponibles pour 3 comités RF2. Ce sont les Fokontany d'Andravoahangy Est, de Mandrosoa et de Tsaramasay.

Annexe 6 : tableau récapitulatif de taux de collecte par Fokontany

- **Suivi de la propreté des quartiers**

La propreté des fokontany connait une dégradation par rapport au mois précédent : 18/28 Fokontany ont des ruelles propres, 13/28 ont des canaux propres.

Le nombre de dépôt sauvage a augmenté. 13 dépôts sauvages sont trouvés dans les 28 Fokontany du lot n°2.

La dégradation est généralement causée par la désorganisation du travail des collecteurs et la défaillance du service de la collecte

- **Protection sociale**

Côté protection sociale, le nombre d'adhérent a augmenté, 18 pré-collecteurs et 4 membres de comité sont affiliés à l'AMIT; pour RASADE 125 pré-collecteurs et 30 membres de comité sont affiliés au centre RASADE

- **Visite croisée**

Pour favoriser l'échange entre les animateurs et aider les responsable à mieux comprendre les réalités sur terrain, des visites croisées sont organisées auxquelles toute l'équipe du projet y a été participée.

Les fokontany visités sont Ampanotokana et Andrononobe

Fokontany et date	Etat de la propreté pendant la descente	Problème rencontré	Solution proposée	Date de réalisation
Ampanotokana 19-09	Ruelle : propre Canaux : sale Terrain vague : propre	Relation avec fkt, sur la gestion financière du comité	Prendre rendez-vous auprès de l'arrondissement pour exposé le cas	début octobre
Andrononobe 22-09	Ruelle : assez propre Canaux : sale Terrain vague : sale	Nombre de comité actif, Manque de sensibilisation	organisation d'une sensibilisation et d'un grand nettoyage, recrutement de nouveau membre	début octobre

3. Suivi des Fokontany à problème

Fokontany	Situation (septembre 2014)	Décisions prises (août 2014)
Fokontany de Mandrosoa	Le fokontany de Mandrosoa Ilafy a déjà reçu le modèle de la convention de partenariat, et une liste de matériel. Nous attendons le feed-back du Fokontany depuis un mois.	Continuer à contacter le Chef Fokontany
Fokontany Tsaramasay	Les régisseurs déclarent n'être pas disponibles. Personne n'a fait la collecte des cotisations pour le mois. D'où taux de collecte zéro pour le mois d'août.	Récupérer les arriérés pendant la collecte des cotisations du mois de septembre
Fokontany Ambatokaranana	Démission des 3 membres du comité suite à un problème de disponibilité, entraînant problème sur la collecte des cotisations	Repartir les tâches des 3 personnes aux membres restants.
Fokontany Andravoahangy Est	Les ménages refusent de participer au projet, ils ne font plus confiance au fokontany et à la RF2 à cause de l'instabilité des membres de la RF2 et des magouilles que les anciens membres ont fait.	Organiser une AG le 04 octobre 2014 (organisation avec la DPSP et le CEA)

Difficultés rencontrées

- La signature de la convention entre le Fokontany de Mandrosoa, l'association ARM et Enda OI est de nouveau en stand by, le président de Fokontany est injoignable, il ne répond pas aux appels et aux mails.

- La borne fontaine à Ampanotokana ne s'ouvre que pendant les soirs et les nuits faute de JIRAMA

- Le fokontany d'Andravohangy Est subisse à nouveau un problème. Cette fois-ci, c'est au niveau des ménages. (Cf tableau de suivi ci-dessus)

- Dans les Fokontany d'Ambatokaranana et d'Andravoahangy Atsinanana. Nous constatons la démolition des nouvelles infrastructures faites par des tierces personnes pour des intérêts personnels. Nos animateurs sont allés voir les chefs fokontany mais aucune mesure n'est prise pour le moment.

Photos des infrastructures, Andravoahangy Atsinanana

Perspectives

En tant que MOIS :

- Finalisation du support de formation sur l'entretien des infrastructures et validation auprès de l'AGETIPA

- Accompagnement des animateurs des lots 1 et 3 sur le terrain

- Suivi des activités des 3 lots

En tant que structure accompagnatrice :

- Organisation d'un atelier de réflexion sur la RF2
- Organisation d'un grand événement de sensibilisation du grand public sur le RF2 et les pré-collecteurs
- Préparation de la signature de convention de partenariat avec le Fokontany de Mandrosoa
- Suivi des comités d'habitants
- Sensibilisation des membres d'habitants sur l'assurance santé des gents (affiliation au centre RASADE)
- Dotation de matériels (complément)

ANNEXES

Annexe 1 : note sur la rencontre avec les coordinateurs de SAF FJKM

Date : 04 septembre 2014

Lieu : Bureau SAF FJKM à Antaninarenina

Ordre du jour :

- Rappel sur les activités et planning de travail des animateurs
- Les informations à recueillir par les animateurs
- Les problèmes sur terrain et les solutions à prendre

Ont été présents :

- SAF (ZO)
- Enda (Olivier et Daniel)

Une rencontre entre les responsables du projet ruelle d'Enda oi et ceux de SAF FJKM a été organisée au bureau de SAF à Antaninarenina. L'objectif est de renforcer le suivi des animateurs dans l'accompagnement du projet.

1/- Activités et planning de travail des animateurs

- Activités quotidiennes et hebdomadaires
- Réunion d'équipe (bureau)
- Préparation du planning et PV (bureau)
- Réunion du comité (terrain)
- Réunion de la fusion (terrain)
- Enquête ménages (terrain)
- Contrôle de propreté (terrain)
- Contrôle et suivi des travaux des collecteurs (terrain)
- Compte rendu au cfkt (terrain)

- Sensibilisation (terrain)

  Le planning de travail hebdomadaire est présenté par la suite. Pour un animateur qui s'occupe des quatre fokontany, les dix demi journées de la semaine sont remplies complètement.

- Activités mensuelles

- Arrêt de compte (rapport financier, tableau de bord du projet)

- Réunion avec cfkt

- Activité trimestrielle

  Inventaire physique des matériels

- Activité semestrielle

  Contrôle compte

- Activité annuelle

  Audit financier

- Activité occasionnelle

- Répondre à toutes invitations des partenaires

- Participer à d'autres activités du comité (action solidaire, atelier, …)

- Présence effective en cas de problème du comité

2/- Les informations à communiquer

Il a été convenu que le planning de travail mensuel des animateurs aurait dû être envoyé par email à Enda oi tous les mois pour que ce dernier puisse assurer le suivi sur terrain des animateurs des structures accompagnatrices.

Pourtant, les animateurs du SAF FJKM ont du mal à fournir mensuellement ce planning et Enda n'a pas pu faire le suivi.

En effet, Enda cherche d'autres moyens pour y remédier. On a demandé au responsable de SAF de procurer à Enda les dates des réunions hebdo de chaque projet et les dates des arrêts de compte ainsi que les taux de collecte correspondant.

Les autres informations seront mensuellement communiquées avec le tableau de bord (nombre des adhérant à la protection sociale, ceux qui ont ouvert un compte bancaire ainsi que le nombre de comité ayant officialisé leur existence).

3/- Les problèmes rencontrés

Actuellement, huit comités sur vingt six connaissent des problèmes qui méritent quelques réflexions de la part des responsables :

a. Ambanilàlana Itaosy

   Aucune activité de nettoyage car des autres partenaires dans l'assainissement exercent les mêmes activités et le comité attend une coordination des travaux avant de continuer.

b. Miandrarivo Ambanidia

   Les collecteurs veulent bénéficier d'une protection sociale au RASADE mais la recette mensuelle du comité ne leur permet pas pour le moment. Ils ont démissionné collectivement.

c. Ambohitsoa

   La population n'a pas confiance aux membres du comité. Les collecteurs ne sont pas bien payés. Le projet nécessite une nouvelle réorganisation des membres et des collecteurs pour mener à bien les activités.

d. Antsahasoa

   Le président du comité n'est plus présent à toutes réunions et activités du projet. De ce fait, les activités de nettoyage du quartier fonctionnent au ralenti.

e. Volotara

   Un problème entre le fokontany et les membres du comité est survenu et ces derniers ont démissionné collectivement.

f. Mahamasina sud

   Troisième changement du président du comité. Le président du fokontany n'a pas assez de confiance au comité et il veut gérer tout seul le projet.

g. Ankaditoho Marohoho

   Une grande partie de la population ne paie pas la cotisation mensuelle. Il est très difficile de faire payer les gens qui habitent dans les secteurs où il n'y a aucune construction de nouvelle infrastructure.

   Faute de clé, une borne fontaine n'est pas encore fonctionnelle.

Malgré tout, le comité est là et cherche tous les moyens pour que le projet marche. Il a besoin d'un coup de main.

h. Soanierana III S

Le projet fonctionne mais le président du comité et celui du fokontany ne peuvent pas s'entendre.

La séance a été levée à 11h30mn.

AGENCE FRANÇAISE DÉVELOPPEMENT

FICHE DE PRESENCE

DATE : 04 Septembre 2014
LIEU : Bureau SAF FJKM
OBJET DE LA REUNION : .....

N°	NOM ET PRENOM	ASSOCIATION/ONG	CONTACT	EMARGEMENT
01	Rajaonary Ho	SAF FJKM	033 12 85053	
02	RABOANARIVO Olivier	ENDA OI	0330689533	
03.	RANDRIAMANANTENA David	— x —	0331288949	

Annexe 2 : fiche de présence

AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

FICHE DE PRESENCE

DATE : 18/09/14.
LIEU : Antsirananafovoany.
OBJET DE LA REUNION : Echange d'expérience des SA (Lot 1, Lot 2, Lot 3)

N°	NOM ET PRENOM	ASSOCIATION/ONG	CONTACT	EMARGEMENT
1	RAHAMONJISOA Andoni'Ny Aina Hobay	SAF FJKM	033 12 780 72	Andoy
2	Rodricanjanaka Christian	ATU	033 12 30265	
3	NIRINA HARIMANGA Marie Anna	AMI	033813204 47	
4	ANDRIANJANAKA Manuela	AMI	033 18 916 01	
5	RAMAROMANANA Franja Mamitriniaina	AMI	033 75 042 10	
06	RAJAOSOLO Marie Angele	SAF FJKM	033 80 41462	
07	RANDRIAMANDAMINA Louis christopher	SAF FJKM	033 40 179 98.	
08	RAHARINAIVO Veronique	SAF FJKM	033 41 23 885	
09	RAZAFINDRATSIMBA Louis François	SAF-FJKM.	033.03.520.25.	
10	RAKOTOALIBERA Beauo Fidelis	SAF-FJKM	033 83 402 24	
11	RANDRIANARISOA R.	ENDA OI	033 19 811 38.	
12	RANDRIANASOLO Tiana Diamondra	ENDA OI	033852 50 25	
13	RAKOTOMIRANANAIVO V. Ravaka	ENDA OI	033 07 423 83	
14	RAVAOHARIMALALA Nomenjanahary S	ENDA OI	033 85 579 10	
15	SOHINSON Ando	ENDA OI	033 75 14935	Ando
16	ANDRIATSITRETRINIHAFA Jean Nantenaina	Enda-OI	033 41 870 98	
17	ANDRIANIRIANJAKA Tsiory Daniel	A.TU	0330810832	
18.	RANDRIAMANANTENA Daniel	Enda OI	033 233 949	

Annexe 3 : note sur l'atelier d'échange entre les animateurs

OLANA MANIMBA NY RISI-PON'NY KOMITY
Fandrotsaham-bola tsy ara-potoana ataon'ny mpitaky vola Fandoavana karama tsy ara-potoana Misahana andraikitra hafa ny mpitaky vola ka tsy ampy ny fotoana itakiany vola Mihena ny faharisian'ny olona mandoa vola Tsy mifanara-tsaina ny komity Misy mpikambana tsy mikendry hafa-tsy ny handrava ny fikambanana (mpandoto rano) Tsy dia havanana amin'ny fitarihana olona ny filohan'ny komity Misy fihetsika na fomba fiasan' ny animateur manimba ny fahavitrian'ny komity Tsy ampy ny fahaizana ananan'ny Animateur Misy fifanitsahana andraikitra eo amin'ny fokontany sy ny komity na ny samy komity Ratsy ny fifandraisana eo amin'ny fokontany sy ny komity Tsy mifanaraka amin'ny filàna ny fitaovana ampiasain'ny kaominina Tsy mendrika ny toerany ny mpitaky vola voafidy tany ampiandohana Miovaova matetika ny mpitaky vola ka tsy mahazo fitaovana (tee shirt – casquette) izay mandimby Olona efa zatra miara-miasa no tokony ho mpikambana ao amin'ny komity Matahotra ny vavan'ny olona ny mpitaky vola sy ny mpiasa
ANTONY MAMPISY NY RISI-PON'NY KOMITY
Nahazo fitafiana sy fitaovana ara-dalàna ny mpiasa sy ny mpikambana ao amin'ny komity Fahaizana mifantina ny mpikambana eo am-piandohana Olona zatra miara-miasa no miara-miasa

Apetraka mazava mialoha ny vola tokony ho tambin-karaman'ny tsirairay (indemnité)

Olona nanao recensement ihany no manao régisseur

Raha olona efa zatra miaraka no miara-miasa dia tsy misy henatra intsony fa tokony ho olona tsy mbola niaraka mihitsy

Mahay ny animateur (mamaha olana, manome soso-kevitra)

SAKANA AMIN'NY FAHADIOVAN'NY TANANA

Toe-tsain'ny mponina

Tsy ampy ny fanaraha-maso ny mpanadio ataon'ny komity

Tsy ampy ny fanaraha-maso ataon'ny animateur

Fifandimbiasana andraikitra eo amin'ny animateur

Tsy ampy ny mpanadio

Mitombo ny habetsahan'ny fako ka tsy araky ny commune

Kamo ny olona hanadio rehefa tsy mahavita ny andraikiny ny commune

Tsy maharaka ny asa ny komity

Mametraka olana ny fako plastique

Misy olana ny fanadiovana any amin'ny toby miaramila

Manelingelina ny fanadiovana ny fomba fiasan'ny kaominina

Tsy fananan'ny tokan-trano trano fivoahana

Fokontany tsy manana bac à ordure (commune)

Samy manana ny ataony hoe madio ny olona

Tsy ampy ny bac intermédiaire

Ny mpandalo tsy manaja ny fahadiovana

Tsy ampy ny fanentanana

Tsy mety ny paikady apetraky ny komity hanadiovana ny tanàna

Kely loatra ny toerana fanariam-pakon'ny kaominina

Tsy alain'ny kaominina tanteraka ny fako rehefa maka izy

Miovaova ny mpanadio

ANTONY MAMPAHOMBY NY ASA FANADIOVANA NY TANANA

Fisian'ny tetikasa hitarika ny manodidina hanao fanadiovana

Mahavita manara-maso ny komity

Mahavita ny asany ny animateur

Amin'ny fotoana fanaraha-maso dia manararaotra mitaky vola

Voaloa ara-dalàna ny karaman'ny mpiasa

Misy antokon'olona hafa manara-maso ny fanadiovana (AUE, Fikambanan'ny mpivarotra, …)

Rehefa mahay miara-miasa amin' ny komity ny fokontany sy ny kaominina

Fahaizan'ny mponina mifehy ny fakony (atao anaty sachet ny fako,…)

Manampy ara-kevitra ireo antoko mpikambana ao amin'ny RF2

Mandray andraikitra eo anivon'ny tetikasa ny sefo fokontany

Fahaizan'ny komity mifehy ny mpanadio

SAKANA AMIN' NY FANAJANA NY VINAVINAN-TETIBOLA

Misy diso ny recensement natao tany am-piandohana

Misy fikambanana hafa efa nametraka famoaham-bola hafa zakain'ny tetikasa

Tsy hain'ny sefo fokontany ny fomba fiasa

Mivadika tamin'ny fifanarahana ny mpikambana sasany amin'ny RF2

Tsy ampy ny vola miditra isam-bolana

Olana vokatry ny fialan'ny mpitaky vola

Tsy mahavita ny asany ny mpitaky vola

Tsy fantatry ny komity ny maha-zava-dehibe ny vinavinan-teti-bola

Tsy ampy ny traikefan'ny animateur

Niteraka fahasahiranana hoan'ny animateur ny fotoana sady niasa no nanaraka formation Tsy tonga manatrika ny famaranana ny kaonty (arrêt de compte) ny animateur Tsy mandoa cotisation ny AUE Fifandimbiasana andraikitra eo amin'ny animateur Tsy ampy ny fitaovana Tsy fantatriny komity ny maha-zava-dehibe ny vola atokana ho an'ny amortisement Be loatra ny mpiasa
ANTONY MAHA VOAHAJA NY VINAVINAN-TETIBOLA
Fanentanana ny mponina Fahasahian'ny régisseur mitaky ny cotisation an'ireo mpikambana RF2 (AUE, mivarotra, …) Mahay manery an-kolaka ny mpitaky vola Mazoto mandoa vola ny mponina rehefa tsara fiasa ny mpanadio Nanampy be ny animateur ny formation natao izay vao niasa
FANGATAHANA AVY AMIN'NY ANIMATEUR : Tsy ampy ny motivation

Annexe 4: CR de la réunion mensuelle avec AGETIPA

Date : 16 août 2014

Lieu : Ampasanimalo (Bureau AGETIPA)

Ordre du jour :

- Situation actuelle des trois lots
- Phase de la gestion communautaire
- Ligne d'intervention d'Enda
- Divers

Ont été présents :

AGETIPA

- Monsieur RAMANDIMBIMANANA Laza, Directeur de Développement et de Management des projets
- RANDRIAMIHARISOA Malala, Chef de projets ;

ENDA OI

- Monsieur RANDRIAMANANTENA Daniel, chef de volet formation des partenaires
- Monsieur RASOANAIVO Olivier, Formateur
- Monsieur RAMIALIMANANA Ravaka, Chef de volet pré-collecte p.i

---

Dans le cadre du projet DAQP, la réunion mensuelle entre Enda OI et AGETIPA a eu lieu ce mardi 16 août à 15h30mn. Quelques points ont été présentés suivant l'ordre du jour :

1/- Situation générale des trois lots

a) Infrastructures de mobilité

Trois lots composés de 78 fokontany.

Membres des RF2 : 711 membres dont 38% sont des hommes et 62% des femmes.

Collecteurs : 430 collecteurs y travaillent dont 52% sont des hommes et 48% des femmes.

Protections sociales (santé) : 230 bénéficient d'une protection sociale (RASADE, AMIT, OSTIE, CSB II)

Récépissé : 29 comités sont reconnus légalement (loi 60 133)

Compte OTIV : 31 comités ont ouvert un compte épargne dans des établissements financiers (OTIV, Accès Banque, …)

b) Infrastructures sanitaires

Au total, 59 comités sont à accompagner dont 25 fusions dans la CUA et 34 gestions privées dans la FIFTAMA.

15 parmi les 25 fusions de la CUA sont constitués légalement.

2/- Phase du projet

28 projets du lot 2 sont actuellement dans la phase de suivi et accompagnement. Les restes sont en préparation du passage de la phase de formation vers la phase suivante (suivi et accompagnement).

Ce passage d'une phase à une autre nécessite une évaluation du projet pendant lequel la structure accompagnatrice détecte les défaillances sur la gestion du projet. Une solution à chaque problème sera proposée.

3/- Activités réalisées par Enda OI en tant que SA

Les activités en tant que MOIS peuvent être divisées en trois parties :

a. Suivi et accompagnement des animateurs des SA

Trois arrêts de compte ont été assistés dont un comité n'arrive pas encore à maîtriser les outils financiers. Un recyclage de formation a été recommandé.

Les deux autres s'en sortent bien et n'ont plus besoin d'assistance pour gérer leur compte.

b. Formation des animateurs

C'est la dernière phase de la formation des animateurs. Les thèmes traités ont été focalisés sur la préparation du passage de la phase de formation vers la phase d'accompagnement et de suivi.

c) Participation à des réunions

Deux réunions ont eu lieu entre AGETIPA et Enda oi.

La première concerne le démarrage du projet Lalan-kely II qui aura lieu en février 2015. La seconde n'est autre que la réunion mensuelle où l'on parle de la situation de la gestion communautaire durant le mois d'août, les problèmes rencontrés durant cette même.

Une autre réunion a eu lieu entre Enda oi, en tant que MOIS et Le SAF FJKM (SA). C'était une occasion de faire un partage sur la situation générale de chaque lot. Les participants n'ont pas manqué d'entamer une discussion sur le suivi des infrastructures sanitaires.

4/- Divers

a. Formation sur le manuel d'entretien des infrastructures

Une fiche d'évaluation de la formation sera envoyée par mail pour Enda oi, AMI et SAF FJKM par AGETIPA pour mesurer le niveau de la compréhension des participants.

b. Problèmes rencontrés

Généralement, les deux lots (1 et 2) n'ont aucun problème majeur à signaler. Seule, la Structure Accompagnatrice du lot 3 connait quelques difficultés sur huit fokontany.

De ce fait, il a été précisé que SAF FJKM doit analyser les causes ou les origines des problèmes pour qu'on puisse déterminer à qui appartient la responsabilité et trouver les solutions adéquates.

c. Rapport

Désormais, le rapport mensuel d'Enda OI doit relater l'état d'avancement de la réalisation mensuelle des activités du projet de la gestion communautaire. Un tableau contenant quatre ou cinq colonnes pourra faciliter cette présentation :

N°	Activité	Activité démarrée	Activité complétée	Observation

Annexe 5 : CR de la réunion entre MOIS et SA

Date de la réunion : 18 septembre 2014

Objectif : Connaitre les facteurs qui freinent le mécanisme du projet

Etait excusé:

- RANDRIAMIHARISOA Malala, AGETIPA

Etaient présents:

- 3 SAF FJKM, 4 ENDAOI, 1 AMI (cf la fiche de présence ci-annexée)

La réunion s'est débuté à 14h30 à la salle de réunion ENDA OI. L'objectif étant la préparation des SA pour la deuxième phase du projet.

Ordre du jour:

- Compte rendu de la rencontre entre les animateurs des SA

- Programme de l'événement ENDA OI

- Les outils de suivi

- Le formateur a fait un refresher de 2 heures avant d'entrée en phase de suivi de projet

  Partage sur l'avancement des activités des RF2 : les succès et les difficultés
  - Discussion sur la gestion des infrastructures sanitaires (comment assurer le suivi gestionnaires : association, particulier, public)
  - Discussion sur l'assurance santé des agents : pré-collecteurs et les fontainiers parce que beaucoup de comité n'arrive pas à suivre le plan budgétaire établi au début du projet ; le comité n'assure que le salaire des collecteurs et les petits entretiens de matériels.
  - de même, les comités d'habitants cherchent des solutions pour que les collecteurs s'adhèrent dans un organisme (CSB, RASADE) qui s'occupe de la mutuelle de santé
  - il y a des membres démotivés à cause du non respect du plan budgétaire (indemnité des comités),

Malgré l'insuffisance de temps, les participants ont décidé d'organiser une deuxième rencontre pour trouver des solutions par rapport aux expériences sur terrain.

- l'ENDA OI présente le programme d'un événement de nettoyage qu'ENDA organisera au mois d'octobre

ENDA organise une semaine pour valoriser les travailleurs de déchets ainsi que les activités des RF2. Les différentes activités prévues lors de cet événement sont: point de presse, atelier sur les RF2, action solidaire (action de nettoyage des collecteurs) ; conférence débat sur la protection sociale des travailleurs de déchets, grand carnaval des collecteurs et des comités suivi d'une sensibilisation en plein air devant le stade de Mahamasina. Lors de cet événement, ENDA invite les SA à participer (cet événement se tiendra le 21, 22, 23,24 Octobre 2014)

- En ce qui concerne les outils de suivis, chaque animateur doit munir un fiche de présence durant les activités sur terrain (réunion, contrôle de propreté…) c'est-à-dire il faut mettre une trace pendant les actions menées sur terrain.
  Beaucoup des animateurs ne maîtrisent pas le rapport financier version électronique mais les responsables des SA peuvent renforcer leur capacité.

  La réunion s'achève à 16h30.

AGENCE FRANÇAISE DÉVELOPPEMENT

FICHE DE PRESENCE

DATE : 18/09/14
LIEU : Bureau ENDA, Antetezanalovoany I
OBJET DE LA REUNION : Réunion de Coordination
Réunion mensuelle MOIS / SA

N°	NOM ET PRENOM	ASSOCIATION/ONG	CONTACT	EMARGEMENT
01	Randriamiarine Domane	Ass Mianintsoa	0337189469 GI amiamintsoa@yahoo.fr	
02	RANAIVENAINTSOA Voahangy Maharavalo	SAF FSJKN	0333780122	
03	RANAIVOSON Solomon	SAF-FJKM	0330760856	
04	RASANDRY Zo	SAF FJKM	0331285053	
05	RAKOTONIAINA Solo		0330783587	
06	RAZAKINJATO Noro	ENDA	0321117550	
07	RANDRIAMANANTENA Daniel	— x —	0331233949	
08	RASOANAIVO Olivier	ENDA	0330689533	
09	RAKOTONANDRASANA Rasoka	— " —	0330742383	

Annexe 6 : tableau récapitulatif de taux de collecte par Fokontany

N°	Fokontany	TAUX DE COLLECTE	N°	Fokontany	TAUX DE COLLECTE
1	Ampandrana Besarety	**19**	15	Ambohidahy	**93**
2	Ampandrana Est	**35**	16	Ambatokaranana	**85**
3	Besarety	**24**	17	Andrononobe	**52**
4	Mahavoky	**24**	18	Ankadikely	**51**
5	Tsarahonenana	**70**	19	Soaniadanana	**88**
6	Tsaramasay	**0**	20	Atsinanatsena	**66**
7	Analamahisty	**69**	21	Ankazomanga	**72**
8	Behoririka Ankaditapaka	**56**	22	Mandialaza	**36**
9	Ambohimahitsy	**57**	23	Behoririka Ambatom	**52**
10	Anjanahary II N	**66**	24	Ambohitrarahaba	**47**
11	Anjanahary IIO	**46**	25	Ambohipanja	**45**
12	Anjanahary IIS	**39**	26	Manjakaray IID	**71**
13	Ampanotokana	**53**	27	Andravohangy Est	**0**
14	Ambohimirary	**50**	28	Mandrosoa Ilafy	**0**

Annexe 7 : quelques chiffres clés

Lot N°1 : AMI

Réalisation en termes de mise en place des comités d'habitants assurant la gestion des infrastructures de mobilité:

Collecte de cotisation mois de septembre 2014:
Arrêt de compte dans : 19 fokontany sur 22
Taux moyen : 40%
Pré-collecteurs :
Nombre total des pré-collecteurs : 114 dont 57% sont des hommes et 43% des femmes.
12 collecteurs bénéficient de la protection sociale (RASADE)
Comités RF2
Nombre total des membres : 156 dont 55% sont des hommes et 45% des femmes
Récépissé :
6/22 RF2 ont eu leurs récépissés, le reste en attente de l'acquisition et en cours de déposer leur dossier
Epargne :
1/22 ont ouvert du compte épargne à l'Accès Banque

Montant des cotisations pour les ménages classiques :
1 Fokontany/21 : 200 Ariary
4 Fokontany/21 : 300 Ariary
3 Fokontany/21 : 400 Ariary
6 Fokontany/21: 500 Ariary
4 Fokontany/21 : 1000 Ariary

Pas de cotisation des habitants dans trois fokontany.

Antanety Sud : le comité d'habitant est actuellement réorganisé grâce à l'intervention de lacommune et le staff du fokontany.
Antanety Nord : la RF2 fonctionne depuis ce mois de juillet, le comité est déjà constitué
Ankazomanga Sud : le « vaomiera sosialy » reste le responsable de la propreté du fokontany sous l'égide du chef fokontany en organisant le nettoyage du quartier

Réalisation en termes de mise en place des comités d'habitants assurant la gestion des infrastructures en eau :

Comités d'habitants :
11 comités d'habitants sont à accompagner dont 8 BF, 2 BS et 1 BL.
6 fusions dans la CUA
5 privées dans la FIFTAMA (gestion privée)
Membres des comités
Ils sont au nombre de 39 dont 38,5% des hommes et 61,5% des femmes.
Récépissé
5 fusions ont leur récépissé. Celui d'Ambodimita est en cours.
La gestion privée dans la FIFTAMA n'en a pas.
Infrastructure sanitaire dans lot lot N°1 :
BF : 4 dont 1 réhabilitée et 3 nouvelles constructions
BS : 2 dont 1 réhabilité et 1 nouveau
10 infrastructures sanitaires sur 11 sont fonctionnelles.

Lot N° 2 : Enda oi

Réalisation en termes de mise en place des comités d'habitants assurant la gestion des infrastructures de mobilité:

Collecte de cotisation mois de septembre 2014:
Taux moyen : 53% (sur 26 fokontany)
Pré-collecteurs :
Nombre total des pré-collecteurs : 158 dont 49% sont des hommes et 51% sont des femmes.
92% d'entre eux bénéficient une assurance santé dont 27 collecteurs affiliés à l'AMIT et 118 au centre RASADE
Comités RF2
Nombre total des membres : 264 dont 29% sont des hommes et 71% sont des femmes
Récépissé :
17/28 RF2 ont eu leurs récépissés, le reste en attente de l'acquisition et en cours de déposer leur dossier
Epargne à l'OTIV :
22/28 ont ouvert leur compte épargne à l'OTIV
OTIV
15/28 ont ouvert leur compte épargne à l'OTIV
Montant des cotisations pour les ménages classiques :
3 Fokontany/28 : 200 Ariary
1 Fokontany/28 : 300 Ariary
2 Fokontany/28 : 400 Ariary
20 Fokontany/28: 500 Ariary
2 Fokontany/28: 1000 Ariary

Réalisation en termes de mise en place des comités d'habitants assurant la gestion des infrastructures en eau :

Comités d'habitants :
14 fusions CUA
3AUEs qui gèrent les infrastructures réhabilitées à part la fusion dans la CUA
1AUE dans la commune de Sabotsy Namehana
13AUEs dans la commune d'Ankadikely Ilafy
Au total 31 comités de gestion des infrastructures sanitaires à accompagner
Membre des comités :
Ils sont au nombre de 196 dont Homme : 39% et Femme : 61%
Récépissé :
L'AUE à Sabotsy Namehana et les 8/14 Fusions des AUEs dans la CUA ont reçu leur récépissé dans la CUA.
L'acquisition des récépissés pour les restes des fusions dans la CUA et les AUEs à Ankadkely Ilafy est cours.
Infrastructure sanitaire dans lot lot N°2 :
BF : 23 dont 6 réhabilitées et 17 nouvelles constructions
BL : 12 dont 4 réhabilités et 8 nouveaux
BS : 3 dont 1 réhabilités et 2 nouveaux
38 infrastructures sanitaires sur 40 sont fonctionnelles (95%)

Lot N°3 : SAF FJKM

Réalisation en termes de mise en place des comités d'habitants assurant la gestion des infrastructures de mobilité:

Collecte de cotisation mois de septembre 2014:
Arrêt de compte dans : 3 fokontany de la commune d'Anosizato sur 26
Taux moyen : 71%
Pré-collecteurs :
Nombre total des pré-collecteurs : 159 dont 52% sont des hommes et 48% des femmes.
19 d'entre eux bénéficient d'une protection sociale dont 8 au centre RASADE et 11 au CSB II.

Comités RF2
Nombre total des membres : 294 dont 39% sont des hommes et 61% des femmes
Récépissé :
6/26 RF2 ont eu leur récépissé, le reste en attente de l'acquisition et en cours de déposer leur dossier
Epargne :
7/26 ont ouvert du compte épargne à l'OTIV

Montant des cotisations pour les ménages classiques :
5 Fokontany/26 : 200 Ariary
2 Fokontany/26 : 300 Ariary
2 Fokontany/26 : 400 Ariary
6 Fokontany/26: 500 Ariary
2 Fokontany/26 : 600 Ariary
1 Fokontany/26 : 700 Ariary
4 Fokontany/26: 1200 Ariary
2 Fokontany/26 : 2000 Ariary

Réalisation en termes de mise en place des comités d'habitants assurant la gestion des infrastructures en eau :

Comités d'habitants :
19 infrastructures sanitaires sont à accompagner.
2 fusions dans la CUA sur 4 BF.
Les infrastructures sanitaires dans la commune de Tanjombato sont gérées par la commune.
BF : 7
BS : 3
BL : 2
3 infrastructures sanitaires dans la FIFTAMA sont gérées par des privées.
Récépissé
2 AUE ont leur récépissé
Pour les autres, le récépissé est en cours.
Infrastructure sanitaire dans lot lot N°3 :
CUA : 4 BF (nouvelles constructions)
FIFTAMA :
BF : 8
BL : 3
BS : 4